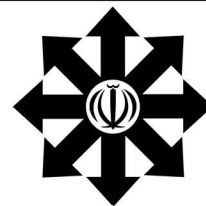




جمهوری اسلامی ایران
وزارت آموزش و پرورش
سازمان ملی پرورش استعداد های درخشان



سازمان ملی پرورش استعداد های درخشان
مبارزه علمی برای جوانان، زنده کردن روح جست و جو و کشف واقعیت هاست. «امام خمینی (ره)»

اینجانب (شرکت کننده) این دفترچه را به صورت کامل (۶ برگه با احتساب جلد) دریافت نمودم امضاء

اینجانب (منشی حوزه) تعداد برگه (با احتساب جلد) دریافت نمودم امضاء

دفترچه سوالات تشریحی سومین دوره المپیاد تفکر و کارآفرینی

تاریخ: ۱۴۰۱/۰۲/۱۷

تعداد سوالات	ساعت شروع	مدت آزمون (دقیقه)
۶	۱۴:۰۰	(تشریحی و تستی) ۱۲۰



شماره صندلی

نام و نام خانوادگی :

شماره پرونده:

استان:

کد ملی:

منطقه:

نام پدر:

پایه تحصیلی:

نام مدرسه:

حوزه:

توضیحات مهم

استفاده از ماشین حساب ممنوع است

- سوالات این آزمون در دو دفترچه تستی و تشریحی به طور جداگانه و هم زمان در اختیار شما قرار داده می شود. ابتدا به سوالات تستی جواب داده می شود سپس پاسخ برگ تستی جمع آوری شده و بلافاصله پاسخگویی به سوالات تشریحی شروع می شود.
- بلافاصله پس از آغاز آزمون، مشخصات خود را در قسمت مشخص شده روی این دفترچه را با خودکار مشکی یا آبی بنویسید.
- قبل از شروع آزمون همه برگه های دفترچه پاسخ برگ و سوال را بررسی و در صورت وجود کمبود یا نقصی مسئول جلسه را مطلع نمایید.
- مشخصات خود را با اطلاعات بالای هر صفحه پاسخ نامه تطبیق دهید. در صورتی که حتی یکی از صفحات پاسخ نامه با مشخصات شما هم خوانی ندارد، بلافاصله مراقبین را مطلع نمایید.
- پاسخ هر سوال را با خودکار آبی یا مشکی در محل تعیین شده همان سوال بنویسید. چنانچه همه یا قسمتی از جواب سوال را در محل پاسخ سوال دیگری بنویسید، به شما نمره ای تعلق نمی گیرد.
- با توجه به این که برگه های پاسخ نامه به نام شما صادر شده است، امکان ارائه هیچ گونه برگه اضافه وجود نخواهد داشت. لذا توصیه می شود ابتدا سوالات را در برگه چرک نویسی، حل کرده و آن گاه در پاسخ نامه پاک نویس نماید.
- عملیات تصحیح توسط مصححین، پس از قطع سربرگ، به صورت ناشناس انجام خواهد شد. لذا از مخدوش کردن و درج هر گونه نوشته یا علامت مشخصه که نشان دهنده صاحب برگه باشد، خودداری نمایید، در غیر این صورت تقلب محسوب شده و در هر مرحله ای که باشید از ادامه حضور در المپیاد محروم خواهید شد
- همراه داشتن هر گونه کتاب، جزوه، یادداشت و لوازم الکترونیکی نظیر تلفن همراه، ساعت هوشمند، دستبند هوشمند و لپ تاب ممنوع است همراه داشتن این قبیل وسایل حتی اگر از آن استفاده نکنید یا خاموش باشد تقلب محسوب خواهد شد
- شرکت کنندگان در دوره تابستانی از بین دانش آموزان پایه دهم و یازدهم انتخاب می شوند.
- بارم هر سوال در مقابل آن نوشته شده است.
- دفترچه سوال باید همراه دفترچه پاسخ نامه تحویل مسئول مربوطه شود.

سوالات تشریحی

زمان پیشنهادی برای پاسخ به سوالات تشریحی ۲ ساعت می‌باشد.

سوالات را با دقت بخوانید و با توجه به دانش خود در حوزه کارآفرینی، به سوالات مربوطه پاسخ دهید.

دقت کنید که پاسخ‌های شما باید مختصر و دقیق باشد. حداکثر فضایی که برای پاسخ گویی به سوالات این دفترچه دارید ۴ صفحه A4 است. (یک صفحه برای سه سوال ۱، ۲ و ۳، یک صفحه برای سوال ۴، یک صفحه برای سوال ۵ و یک صفحه برای سوال ۶) لطفاً به هیچ وجه بیش از ۴ صفحه پاسخ نامه را پر نفرمایید.

خودشو

شما شریک یک کارآفرین هستید که کسب و کاری به نام **خودشو**، یک آپ^۱ موبایل که خدمات شستشوی خودرو را در خانه یا محل کار مشتریان ارائه می‌دهد، راه‌اندازی کرده است. این شرکت با ارائه خدمات در شهری با ۱۰۰.۰۰۰ خودرو شروع به کار کرد. با افزایش مشتریان و نظرات مثبت در مورد این شرکت جدید، خودشو توانست ظرف دو سال خدمات خود را در دو شهر دیگر نیز ارائه دهد. اکنون پس از گذشت هفت سال از راه‌اندازی، خودشو، در ۵۰ شهر در دسترس است.

کاربران خودشو، با ارائه آدرس، درخواست شستشوی ماشین می‌دهند. نماینده خودشو با وانت شرکت به محل مشتری مراجعه کرده، کلید خودروی مشتری را تحویل گرفته و خودرو را روی یک تشک فوم مخصوص که آب و صابون اضافی را جذب می‌کند، شستشو می‌دهد. وانت شرکت خودشو، تمامی ابزارهای لازم برای شست و شوی وسیله نقلیه را در خود جای داده است، از جمله منبع آبی که با یک شلنگ آب مورد نیاز شست و شو را تأمین می‌نماید. هیچ پولی به صورت حضوری منتقل نمی‌شود؛ هزینه از طریق برنامه پرداخت شده و مشتری در صورت تمایل می‌تواند انعام نیز برای نماینده اضافه نماید. کارمندان به ازای هر وسیله نقلیه شسته شده، حقوق دریافت می‌کنند و پورسانتی نیز برای بازاریابی در اختیار آنها قرار می‌گیرد.

سرمایه‌گذاران از موفقیت خودشو در چنین مدت کوتاهی خرسند هستند و سرمایه‌گذاری بیشتری را پیشنهاد کرده‌اند. کارآفرین مطمئن نیست که چگونه این سرمایه اضافی را به بهترین شکل استفاده کند. وی در حال بررسی دو گزینه برای سرمایه اضافی است.

انتخاب ۱: با شروع هشتمین سال کسب و کار، خودروهای شرکت خودشو، به ویژه خودروهای تهیه شده در چند سال اول، ظاهر فرسوده‌ای پیدا کرده‌اند و نیاز به تعمیراتی جزئی دارند. کارآفرین در حال بررسی بهبود یا ارتقای کل ناوگان وانت و لوازم شرکت است.

انتخاب ۲: مشتریان، خودشو را دوست دارند زیرا می‌توانند خدماتی را بدون ترک خانه یا محل کار به طور کامل دریافت کنند. کارآفرین احساس می‌کند که مردم در مورد تعویض روغن خودروشان نیز همین احساس را دارند. هیچ کس دوست ندارد برای

^۱ app

تعویض روغن به تعمیرگاه برود. کارآفرین حدس می‌زند که گستردگی مجموعه خدمات و اضافه کردن تعویض روغن به منوی شرکت، ایده خوبی است.

شما قرار است شریک تجاری‌تان را در موارد زیر هدایت و راهنمایی کنید:

سؤال ۱) هزینه‌های مربوط به هر انتخاب را فهرست کنید. (ذکر سرفصل‌ها، حتی الامکان با جزئیات کفایت می‌کند و لازم نیست مبالغ را ذکر کنید) (۱۰ نمره)

سؤال ۲) مزایای مرتبط با هر انتخاب را به صورت موردی، مجزا و در مقایسه با هم بنویسید. (۱۰ نمره)

سؤال ۳) به نظر شما منافع احتمالی، هزینه ریسک کدام انتخاب را پوشش می‌دهد؟ (به بیان ساده، منافعی که پیاده‌سازی طرح برای شما دارد، چقدر در مقابل ریسکی که می‌کنید ارزش دارد؟) بحث کنید. (۱۰ نمره)

سؤال ۴) لطفاً در مورد کل کسب و کار خودشو، با توجه به تصمیمی که از انتخاب ۱ و یا ۲ گرفته‌اید، یک طرح تجاری یک صفحه‌ای (One Page Business Plan) بنویسید. (فقط یک انتخاب را پاسخ دهید) (۲۵ نمره)

آموزشگاه سربلند

آموزشگاه سربلند یک موسسه آموزشی است که در شهر اصفهان خدمات آموزشی و مشاوره‌ای مورد نیاز رشته‌های مهندسی و فنی را ارائه می‌کند. مدیرعامل این موسسه از شما به عنوان مشاوره کسب و کار دعوت کرده تا در زمینه توسعه کسب و کار به وی مشاوره دهید.

در اولین گام جلسه‌ای میان شما و مدیرعامل شرکت برگزار شده است و شما در حین گفتگو و پرسش و پاسخ سعی نموده‌اید تا ابعاد مدل نه گانه بوم مدل کسب و کار این شرکت را استخراج نمایید.

سؤال ۵) متن پیاده شده مصاحبه در زیر آمده است. بوم مدل کسب و کار حال حاضر این موسسه را ترسیم نمایید: (۳۵ نمره)

پرسش: در این موسسه به چه گروه‌هایی خدمات ارائه می‌شود؟

پاسخ: مهندسین داوطلب کنکورهای ارشد و دکتری و داوطلبان نرم‌افزارهای تخصصی عمران و آزمون‌های نظام مهندسی

پرسش: ثبت نام کلاس‌ها و دوره‌ها پتان به چه صورت انجام می‌شود؟

پاسخ: مخاطبان عموماً یا به صورت حضوری مراجعه می‌کنند و یا از طریق واتساپ پیام می‌دهند و ثبت نام انجام می‌گیرد.

پرسش: سایتی برای ثبت نام دارید؟

پاسخ: تا مدتی پیش داشتیم و از آنجا نیز این امکان برای ثبت نام وجود داشت، ولی متأسفانه به دلیل مشکلات فنی فعلاً سایت در حال بازسازی است.

پرسش: آیا به پنل SMS/نبوه دسترسی دارید تا به کاربران اطلاع رسانی کنید و یا با آنها در ارتباط باشید؟

پاسخ: بله ما یک پنل پیامکی داریم که از طریق آن به کلیه افرادی که قصد دارند در آزمون‌های مرتبط با مهندسی شرکت کنند، پیامک می‌دهیم.

پرسش: به این شماره تلفن‌ها چگونه دسترسی پیدا می‌کنید؟

پاسخ: واسطه‌هایی داریم که به آنها پول می‌دهیم و شماره‌ها را دریافت می‌کنیم.

پرسش: مشاوران شما به داوطلبان کنکور تا چه حد نزدیک می‌شوند و ارتباط آن‌ها به چه صورت است؟

پاسخ: برخلاف کنکور کارشناسی در اینجا بحث صمیمیت بین دانشجو و مشاور مطرح نیست و صرفاً یک مشاوره جامع، معمولاً به صورت تلفنی یا آنلاین ارائه می‌شود.

پرسش: هر چند وقت یکبار با آنها تماس گرفته می‌شود؟

پاسخ: هفتگی و آنها هم هفتگی گزارش کار می‌فرستند.

پرسش: مشاوره حضوری هم به آنها داده می‌شود؟

پاسخ: بله در صورتی که داوطلب اصفهان باشد، و مایل به پرداخت هزینه بیشتر، امکان مشاوره حضوری هم وجود دارد.

پرسش: درآمد شرکت از چه طرقی تأمین می‌شود؟

پاسخ: از طریق کلاس‌های آنلاین، مشاوره و کلاس خصوصی

پرسش: از وبسایت و امکانات آنلاین تا چه حدی بهره می‌برید؟

پاسخ: کلاس‌های آنلاین ما که کاملاً زیرساخت آنلاین دارد و ما با یکی از شرکت‌های ارائه‌کننده بستر آموزشی در ایران در این خصوص قرارداد داریم.

پرسش: برای مشاوره دادن به داوطلبان، شرکت حق کمیسیون می‌گیرد؟

پاسخ: بله از هر مشاور، مبلغی به عنوان حق کمیسیون گرفته می‌شود.

پرسش: برای تبلیغ کار خود از چه امکاناتی استفاده می‌کنید؟

پاسخ: پیامک، اینستاگرام، و به صورت زبانی، یعنی که کسانی که از خدمات ما استفاده کرده‌اند، تبلیغ کار ما را می‌کنند.

همچنین ما جزوات مخصوص خودمان را داریم که با لوگوی شرکت منتشر شده و این نیز باعث تبلیغ می‌شود.

پرسش: اگر امکان حضور داوطلبان نباشد، خدمات آنلاین برای کلاس‌ها ارائه می‌دهید؟

پاسخ: بله در حال حاضر صفر تا صد آموزش ما آنلاین است و اگر داوطلب کلاس حضوری هم داشته باشیم، برگزار می‌کنیم.

پرسش: ساختمان شرکت استیجاری است؟

پاسخ: بله

پرسش: نحوه پرداخت به نیروی انسانی چگونه است؟

پاسخ: کارکنان اجرایی و اساتید حقوق ثابت می‌گیرند و مشاوران درصدی دریافت می‌کنند.

پرسش: کتب و جزوات و مواد آموزشی که در اختیار دارید به چه صورت تهیه می‌کنید؟

پاسخ: همه تألیف خودمان است.

پرسش: مهم‌ترین فعالیت‌هایی که در ماه انجام می‌دهید، کدامند؟

پاسخ: برنامه‌ریزی کلاس‌ها، ارائه سرفصل‌های دوره‌ها، تبلیغات و ...

سوال ۶: شما به عنوان مشاور کسب و کار، چه پیشنهادهایی برای بهبود و ارتقای مدل کسب و کار این شرکت دارید؟ سعی کنید ایده‌های نوآورانه‌ای ارائه کنید که این شرکت را به سمت نوآورتر و کارآفرین‌تر شدن سوق دهد. (۱۰ نمره)

در صورت لزوم از این قسمت
به عنوان چرک نویس استفاده
کنید مطالب این قسمت
تحت هیچ شرایطی تصحیح
نخواهد شد

لطفاً در این کادر چیزی ننویسید.

سورین دوت الیادنگار و گانا نرینی

بر عهده عدم ۱۳۰۶، ۱۳۰۱

کیم اولیور

۱۳۰۶

مستند ۱۳۰۶

مطابق توضیحات دفترچه تکمیل شود

کد دفترچه ① ②

خط

صحیح

لطفاً گزینه را به صورت کامل و غلط یا مقدار مشکلی نرم بر کنید.

۱	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۸	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۹	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۰	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

۱۱	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۲	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۴	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۵	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۶	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۷	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۸	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۱۹	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۰	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

۲۱	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۲	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۴	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۵	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۶	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۷	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۸	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۲۹	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۰	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

۳۱	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۲	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۴	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۵	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۶	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۷	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۸	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۳۹	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۰	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

۴۱	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۲	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۴	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۵	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۶	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۷	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۸	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۴۹	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۰	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

۵۱	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۲	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۴	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۵	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۶	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۷	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۸	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۵۹	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۰	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

۶۱	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۲	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۴	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۵	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۶	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۷	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۸	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۶۹	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۰	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

۷۱	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۲	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۴	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۵	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۶	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۷	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۸	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۷۹	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
۸۰	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

محل امضاء

با کد ملی

فرزند

ایجاب

مطابق اطلاعات مندرج در پاسخ برگه را با مشخصات خود تأیید می‌نمایم.